

Ulrich Wilke

**Nutzungspotential einer
Personalvermögensrechnung für das Neue
Steuerungsmodell in den
Kommunalverwaltungen**

Diplomarbeit

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 1996 Diplomica Verlag GmbH
ISBN: 9783832406608

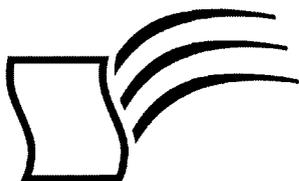
Ulrich Wilke

**Nutzungspotential einer Personalvermögensrechnung
für das Neue Steuerungsmodell in den Kommunalver-
waltungen**

Ulrich Wilke

Nutzungspotential einer Personalvermögensrechnung für das Neue Steuerungsmodell in den Kommunalverwaltungen

Diplomarbeit
an der FernUniversität - Gesamthochschule Hagen
November 1996 Abgabe



Diplomarbeiten Agentur
Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey
Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke
und Guido Meyer GbR

Hermannstal 119 k
22119 Hamburg
agentur@diplom.de
www.diplom.de

ID 660

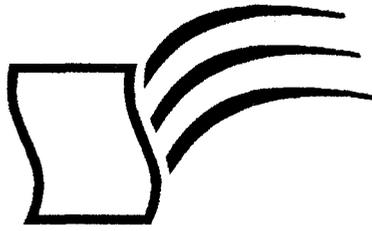
Wilke, Ulrich: Nutzungspotential einer Personalvermögensrechnung für das Neue Steuerungsmodell in den Kommunalverwaltungen / Ulrich Wilke – Hamburg: Diplomarbeiten Agentur, 1998
Zugl.: Hagen, Universität - Gesamthochschule, Diplom, 1996

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, daß solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey, Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke & Guido Meyer GbR
Diplomarbeiten Agentur, <http://www.diplom.de>, Hamburg
Printed in Germany



Diplomarbeiten Agentur

Wissensquellen gewinnbringend nutzen

Qualität, Praxisrelevanz und Aktualität zeichnen unsere Studien aus. Wir bieten Ihnen im Auftrag unserer Autorinnen und Autoren Wirtschaftsstudien und wissenschaftliche Abschlussarbeiten – Dissertationen, Diplomarbeiten, Magisterarbeiten, Staatsexamensarbeiten und Studienarbeiten zum Kauf. Sie wurden an deutschen Universitäten, Fachhochschulen, Akademien oder vergleichbaren Institutionen der Europäischen Union geschrieben. Der Notendurchschnitt liegt bei 1,5.

Wettbewerbsvorteile verschaffen – Vergleichen Sie den Preis unserer Studien mit den Honoraren externer Berater. Um dieses Wissen selbst zusammenzutragen, müssten Sie viel Zeit und Geld aufbringen.

<http://www.diplom.de> bietet Ihnen unser vollständiges Lieferprogramm mit mehreren tausend Studien im Internet. Neben dem Online-Katalog und der Online-Suchmaschine für Ihre Recherche steht Ihnen auch eine Online-Bestellfunktion zur Verfügung. Inhaltliche Zusammenfassungen und Inhaltsverzeichnisse zu jeder Studie sind im Internet einsehbar.

Individueller Service – Gerne senden wir Ihnen auch unseren Papierkatalog zu. Bitte fordern Sie Ihr individuelles Exemplar bei uns an. Für Fragen, Anregungen und individuelle Anfragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Wir freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit

Ihr Team der Diplomarbeiten Agentur

Dipl. Kfm. Dipl. Hdl. Björn Bedey –
Dipl. Wi.-Ing. Martin Haschke —
und Guido Meyer GbR —————

Hermannstal 119 k —————
22119 Hamburg —————

Fon: 040 / 655 99 20 —————
Fax: 040 / 655 99 222 —————

agentur@diplom.de —————
www.diplom.de —————

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Abkürzungsverzeichnis	I
Tabellen- und Abbildungsverzeichnis	II
1 Einleitung	1
2 Das Neue Steuerungsmodell (NSM)	2
2.1 Übertragung betriebswirtschaftlicher Methoden und Instrumente auf die Kommunalverwaltung	2
2.2 Darstellung des NSM	3
2.3 Kritik am NSM	11
3 Die Personalvermögensrechnung (PVR)	14
3.1 Begriff, Ursprung und Abgrenzung der PVR	14
3.2 Zielsystem der PVR	16
3.3 Varianten der PVR	18
3.3.1 Human Resource Cost Accounting	19
3.3.2 Human Resource Value Accounting	22
3.4 Kritik an der PVR	27
4 Die PVR im NSM	32
4.1 Besondere Anforderungen an die PVR in der Kommunalverwaltung nach dem NSM	32
4.2 Nutzungspotential der PVR im NSM	32
4.2.1 Nutzungspotential der PVR für die Verwaltungsführung und den Rat/Kreistag	33
4.2.2 Nutzungspotential der PVR für die Steuerungsunterstützung der Verwaltungsführung	49
4.2.3 Nutzungspotential der PVR für Servicestellen	56
4.2.4 Nutzungspotential der PVR für Fachbereiche	62
4.3 Übertragbarkeitsgrenzen der PVR in bezug auf das NSM	74
5 Gesamtwürdigung des Nutzens der PVR im Rahmen des NSM	77
6 Ausblick	78
Literaturverzeichnis	80

Abkürzungsverzeichnis

Doppik	:	Kaufmännische doppelte Buchführung
GO	:	Gemeindeordnung
GuV	:	Gewinn- und Verlustrechnung
HRA	:	Human Resource Accounting
HRCA	:	Human Resource Cost Accounting
HRM	:	Human Resource Management
HRVA	:	Human Resource Value Accounting
HVR	:	Humanvermögensrechnung
KGSt	:	Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsvereinfachung
LPVG	:	Landespersonalvertretungsgesetz
MbO	:	management-by-objectives
NSM	:	Neues Steuerungsmodell
OE	:	Organisationsentwicklung
PE	:	Personalentwicklung
PVR	:	Personalvermögensrechnung

Tabellenverzeichnis

	Seite
Tab. 1: Nutzungspotential der PVR im NSM	73

Abbildungsverzeichnis

	Seite
Abb. 1: Die Kernbestandteile des NSM	10
Abb. 2: Die Konzepte der PVR	19