

Alexandra Schmidt

## **Transaktionskostentheorie und Global Sourcing**

*Eine ökonomische Analyse*

## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 2009 Diplomica Verlag GmbH  
ISBN: 9783836642057

**Alexandra Schmidt**

# **Transaktionskostentheorie und Global Sourcing - eine ökonomische Analyse**



Alexandra Schmidt

## **Transaktionskostentheorie und Global Sourcing**

*Eine ökonomische Analyse*

Alexandra Schmidt

**Transaktionskostentheorie und Global Sourcing - eine ökonomische Analyse**

ISBN: 978-3-8366-4205-7

Herstellung: Diplomica® Verlag GmbH, Hamburg, 2010

Zugl. Private Fachhochschule Göttingen, Göttingen, Deutschland, Diplomarbeit, 2009

---

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden und der Verlag, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

© Diplomica Verlag GmbH

<http://www.diplomica.de>, Hamburg 2010

# Inhaltsverzeichnis

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Inhaltsverzeichnis.....                                                 | 1  |
| I. Zusammenfassung, Abstract .....                                      | I  |
| II Abkürzungsverzeichnis .....                                          | II |
| 1. Einleitung .....                                                     | 1  |
| 1.1 Einführung in die Thematik.....                                     | 1  |
| 1.2 Ziel und Aufbau der Arbeit.....                                     | 2  |
| 2. Transaktionskostentheorie .....                                      | 4  |
| 2.1 Arten von Transaktionskosten .....                                  | 5  |
| 2.2 Einordnung und Abgrenzung der Begriffe .....                        | 8  |
| 2.2.1 Transaktion .....                                                 | 8  |
| 2.2.2 Institution.....                                                  | 9  |
| 2.3 Einflussfaktoren von Transaktionskosten .....                       | 10 |
| 2.3.1 Menschliche Faktoren.....                                         | 10 |
| 2.3.2 Umweltfaktoren .....                                              | 12 |
| 2.3.3 Transaktionsdimensionen .....                                     | 13 |
| 3. Global Sourcing.....                                                 | 16 |
| 3.1 Beweggründe für die Strategie Global Sourcing .....                 | 16 |
| 3.1.1 Wandel von lokaler Beschaffung zu Global Sourcing .....           | 17 |
| 3.1.2 Globalisiertes Global Sourcing.....                               | 19 |
| 3.2 Tätigkeits- und Objektumfang.....                                   | 20 |
| 3.2.1 Risiken .....                                                     | 24 |
| 3.2.2 Erfolgspotenziale .....                                           | 27 |
| 3.3 Vertragsprobleme bei Global Sourcing.....                           | 29 |
| 3.4 Operationalisierung der Transaktionskosten bei Global Sourcing..... | 31 |
| 3.5 Ableitungen (möglicher) Hypothesen .....                            | 35 |
| 4. Mögliche Hypothesengenerierung .....                                 | 38 |
| 4.1 Wissenschaftliche Einordnung von Hypothesen .....                   | 38 |
| 4.2 Beschreibung der möglichen Hypothesen.....                          | 39 |
| 4.2.1. Distanz .....                                                    | 40 |
| 4.2.2. Rationalitätsdefizit im Unternehmen .....                        | 44 |
| 4.2.3 Opportunistisches Verhalten des Lieferanten .....                 | 47 |
| 5. Fazit .....                                                          | 50 |

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Anhang 1 Literaturverzeichnis.....   | 52 |
| Anhang 2 Abbildungsverzeichnis ..... | 60 |
| Anhang 3 Fragenkatalog.....          | 61 |
| Anhang 4 Empirische Studie.....      | 68 |



## **I. Zusammenfassung, Abstract**

Durch die zunehmende Bedeutung der Globalisierung und der sich daraus ergebenden Veränderung der Wettbewerbssituation sind immer mehr Unternehmen mit der Fragestellung konfrontiert, ob Global Sourcing eine optimale Beschaffungsstrategie darstellt. Mit der vorliegenden Arbeit wird der Versuch unternommen, die Transaktionskostentheorie in Bezug auf Global Sourcing zu analysieren, um daraus Handlungsempfehlungen für die Vorteilhaftigkeitsbeurteilung des Global Sourcing zu erkennen. Dies erfolgt unter dem Aspekt, dass nicht nur der Einstandspreis betrachtet wird, sondern alle Kostenbestandteile des Global Sourcing. Aufgrund der hohen Komplexität der Transaktionskosten sind Kostenrechnungssysteme in ihrer jeweiligen Ursprungsform hierfür ungeeignet. Vielmehr gilt es durch die Analyse innovative Lösungsinstrumentarien zu erarbeiten. Hierzu werden mögliche Lösungswege aufgezeigt. Durch die entstehenden Potenziale sind Unternehmen in der Lage, ihre Transaktionskosten senken zu können.

Because of the increasing importance of globalisation and the resulting change of competition more and more companies are confronted by the question whether global sourcing is the best possible means of procurement. This thesis tries to analyse the theories of transaction cost in regard to global sourcing; in order to find procedure recommendations by which to judge the advantages of global sourcing. Not only the acquisition price is taken into account but also all the elements of the costs of global sourcing. Cost calculation systems in their traditional form are inoperative because of the extremely high complexity of transaction costs. Instead of that I tried to develop innovative solutions by this analysis. Possible approaches are presented. Companies are enabled to reduce their transaction costs due to the potentials suggested in this analysis.