

}essentials{

Jana Brauweiler · Anke Zenker-Hoffmann
Markus Will

Arbeitsschutz- managementsysteme nach ISO 45001:2018

Grundwissen für Praktiker

2. Auflage

 Springer Gabler

essentials

essentials liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Expertenwissen von Springer-Fachautoren kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials*: Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autoren aller Springer-Verlagsmarken.

Weitere Bände in der Reihe <http://www.springer.com/series/13088>

Jana Brauweiler · Anke Zenker-Hoffmann
Markus Will

Arbeitsschutz- managementsysteme nach ISO 45001:2018

Grundwissen für Praktiker

2., vollständig überarbeitete und aktualisierte
Auflage



Springer Gabler

Jana Brauweiler
Professorin für Integrierte Management-
systeme, Fakultät Natur- und
Umweltwissenschaften, Hochschule
Zittau/Görlitz
Zittau, Deutschland

Markus Will
Fakultät Natur- und Umweltwissen-
schaften, Hochschule Zittau/Görlitz
Zittau, Deutschland

Anke Zenker-Hoffmann
Fakultät Natur- und Umweltwissen-
schaften, Hochschule Zittau/Görlitz
Zittau, Deutschland

ISSN 2197-6708
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-658-24408-8

ISBN 978-3-658-24409-5 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-658-24409-5>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Springer Gabler

Ursprünglich erschienen unter dem Titel: Arbeitsschutzmanagementsysteme nach OHSAS 18001. Grundwissen für Praktiker

© Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH, ein Teil von Springer Nature 2014, 2019

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH und ist ein Teil von Springer Nature

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Abraham-Lincoln-Str. 46, 65189 Wiesbaden, Germany

Was Sie in diesem *essential* finden können

- Eine kompakte Erläuterung der High Level Structure für Managementsysteme.
- Eine detaillierte Beschreibung jeder einzelnen Normanforderung der ISO 45001:2018.
- Eine Interpretation der Normanforderungen aus Sicht von Auditoren und Praktikern.
- Konkrete Umsetzungshinweise zur Erfüllung der Normanforderungen in Organisationen mittels Formblättern und Beispielen.

Vorwort

Dieses *essential* ist eine grundlegend überarbeitete Auflage der 1. Auflage des *essentials* „Arbeitsschutzmanagementsysteme nach OHSAS 18001 – Grundwissen für Praktiker“ aus dem Jahr 2014. Die Überarbeitung ist erforderlich geworden, da im Jahr 2018 die OHSAS 18001 durch die neu entwickelte ISO 45001 abgelöst wurde. Die ISO 45001 wurde, wie zuvor schon andere Management-systemstandards, gemäß der High Level Structure (HLS) konzipiert und umfasst gegenüber der OHSAS 18001 einige neue und geschärfte Anforderungen an ein Arbeits- und Gesundheitsschutzmanagementsystem. Das *essential* erläutert diese in kompakter Form und gibt anhand praktischer Beispiele Hinweise und Hilfestellung für die Entwicklung eines solchen Systems in Organisationen. Der Begriff Organisation ist ein Oberbegriff der Norm für Unternehmen, Konzern, Firma, Behörden, Wohltätigkeitsorganisation und ähnliches, unabhängig von den Eigentumsverhältnissen. Das *essential* wurde von Wissenschaftlern geschrieben, die langjährige Beratererfahrungen bei der Einführung und Auditierung von Managementsystemen in Organisationen unterschiedlicher Branchen haben. Die enthaltenen Formblätter und Beispiele ermöglichen einen direkten Einsatz in der betrieblichen Praxis.

Leitfaden für den Leser

Dieses *essential* eignet sich für unterschiedliche Lesetypen und persönliche Zeitbudgets. Hier unsere Empfehlungen:

- Sie haben wenig Zeit oder kennen sich bereits mit der Thematik aus und möchten sich schnell einen Überblick verschaffen? Dann blättern Sie durch und konzentrieren sich auf die enthaltenen Formblätter und Tabellen.

Bestimmt finden Sie Stellen, die Sie besonders interessieren und in die Sie sich vielleicht ein anderes Mal vertiefen wollen. **Lektürezeit: etwa 15 min.**

- Sie haben etwas mehr Zeit zur Verfügung und möchten wissen, welche Aspekte zu einem Arbeits- und Gesundheitsschutzmanagementsystem in diesem Buch angesprochen werden? Dann lesen Sie die am Anfang der Kapitel stehenden Erläuterungen zu den Normanforderungen der ISO 45001:2018. **Lektürezeit: etwa 45 min.**
- Sie wollen dieses essential als Einstieg in das Thema oder als Auffrischung nutzen? Dann laden wir Sie ein, die Texte gründlich zu lesen und sich ggf. Notizen zu machen oder ihren Vortrag oder ihre Präsentation nebenbei zu beginnen. Vielleicht finden Sie in unseren Literaturempfehlungen auch Publikationen, mit denen Sie einzelne Aspekte vertiefen können. **Lektürezeit: mindestens 3 h.**

Jana Brauweiler
Anke Zenker-Hoffmann
Markus Will

Inhaltsverzeichnis

1	Notwendigkeit für Managementsysteme für Sicherheit und Gesundheit bei der Arbeit	1
2	Arbeitsschutzmanagementsysteme nach ISO 45001:2018	5
3	So führen wir Sie durch das <i>essential</i>	9
4	Den Kontext der Organisation bestimmen	11
4.1	Verstehen des Kontextes.	11
4.2	Verstehen der Beschäftigten und anderen interessierten Parteien	14
4.3	Anwendungsbereich des SGA-MS festlegen	17
4.4	SGA-Managementsystem	21
5	Die Führung im SGA-MS übernehmen	23
5.1	Führung und Verpflichtung.	23
5.2	SGA-Politik	25
5.3	Rollen, Verantwortlichkeiten und Befugnisse	27
5.4	Konsultation und Beteiligung der Beschäftigten	30
6	Die Planung durchführen	35
6.1	Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen	35
6.2	Entwicklung von SGA-Zielen und -Maßnahmen	52
7	Unterstützung sicherstellen	55
7.1	Ressourcen	55
7.2	Kompetenz	56

7.3	Bewusstsein	60
7.4	Interne und externe Kommunikation	60
7.5	Dokumentierte Informationen	64
8	Den Betrieb gewährleisten	69
8.1	Betriebliche Planung und Steuerung	69
8.2	Notfallplanung und Reaktion	76
9	Die Leistung bewerten	79
9.1	Überwachung, Messung, Analyse und Bewertung.	79
9.2	Internes Audit	82
9.3	Managementbewertung	85
10	Kontinuierliche Verbesserung gewährleisten	89
11	Ausblick	95
	Literatur	99

Über die Autoren

Prof. Dr. Jana Brauweiler, Professorin für Integrierte Managementsysteme, Fakultät Natur- und Umweltwissenschaften, Hochschule Zittau/Görlitz, Theodor-Körner-Allee 16, 02763 Zittau, j.brauweiler@hszg.de

Anke Zenker-Hoffmann, Diplom-Kauffrau/Referentin für Umweltschutzmanagement, wissenschaftliche Mitarbeiterin im Bereich umweltorientierte Unternehmensführung, Fakultät Natur- und Umweltwissenschaften, Hochschule Zittau/Görlitz, Theodor-Körner-Allee 16, 02763 Zittau, a.zenker-hoffmann@hszg.de

Markus Will, Dipl.-Ing. (FH), Mitarbeiter im Studiengang Ökologie und Umweltschutz und an der Professur Integrierte Managementsysteme, Fakultät Natur- und Umweltwissenschaften, Hochschule Zittau/Görlitz, Theodor-Körner-Allee 16, 02763 Zittau sowie Geschäftsführer beim Institut für Nachhaltigkeitsanalytik und -management UG, m.will@hszg.de