

Wissen auf den Punkt gebracht.

 **30 MINUTEN**

Entscheidungen treffen

Peter Brandl

GABAL

30 Minuten
Entscheidungen
treffen

Peter Brandl

Externe Links wurden bis zum Zeitpunkt der Drucklegung des Buches geprüft. Auf etwaige Änderungen zu einem späteren Zeitpunkt hat der Verlag keinen Einfluss. Eine Haftung des Verlags ist daher ausgeschlossen.

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek. Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

ISBN 978-3-96740-337-4

Umschlaggestaltung: die imprimatur, Hainburg

Umschlagkonzept: Buddelschiff, Stuttgart | www.buddelschiff.de

Lektorat: Silke Martin, Kriftel

Autorenfoto: Jamie Lee Arnold

Satz und Layout: Zerosoft, Timisoara (Rumänien)

© 2023 GABAL Verlag GmbH, Offenbach

Alle Rechte vorbehalten. Vervielfältigung, auch auszugsweise, nur mit schriftlicher Genehmigung des Verlags.

Ein Hinweis zu gendergerechter Sprache: Die Entscheidung, in welcher Form alle Geschlechter angesprochen werden, obliegt den jeweiligen Verfassenden.

www.gabal-verlag.de

www.gabal-magazin.de

www.twitter.com/gabalbuecher

www.facebook.com/gabalbuecher

www.instagram.com/gabalbuecher

Wissen auf den Punkt gebracht

Dieses Buch ist so konzipiert, dass Sie in kurzer Zeit prägnante und fundierte Informationen aufnehmen können. Mithilfe eines Leitsystems werden Sie durch das Buch geführt. Es erlaubt Ihnen, innerhalb Ihres persönlichen Zeitkontingents (von 10 bis 30 Minuten) das Wesentliche zu erfassen.

Kurze Lesezeit

In 30 Minuten können Sie das ganze Buch lesen. Wenn Sie weniger Zeit haben, lesen Sie gezielt nur die Stellen, die für Sie wichtige Informationen beinhalten.

- Schlüsselfragen mit Seitenverweisen zu Beginn eines jeden Kapitels erlauben eine schnelle Orientierung: Sie blättern direkt zu dem Thema, das Sie besonders interessiert.
- **Zahlreiche Zusammenfassungen innerhalb der Kapitel erlauben das schnelle Querlesen.**
- Ein Fast Reader am Ende des Buches fasst alle wichtigen Aspekte zusammen.
- Ein Register erleichtert das Nachschlagen.

Inhalt

Vorwort	6
1. Eine falsche Entscheidung ist besser als keine Entscheidung.....	9
Entscheidung oder Problemlösung?	10
Auf die Entscheidung kommt es an.....	12
Es geht nicht um Schuld	13
2. Die größten Mythen über Entscheidungen.....	17
Der Alternativlos-Mythos	17
Der „Bewusst handeln“-Mythos	19
Der „Rationale Entscheidungen“-Mythos.....	21
Der Talent-Mythos.....	26
3. Schnelles Denken, langsames Denken	31
Impulsive versus kontrollierte Entscheidungen	31
Wahrnehmungsverzerrungen und Denk- Abkürzungen	36
Was kannst du tun?.....	42
4. Navigation – Dein Kompass zu besseren Entscheidungen	47
Die richtige Richtung bestimmen.....	47
Stakeholder und Saboteure	51

5. Werkzeuge für bessere Entscheidungen.....	55
Grundstrategie für Entscheidungen	55
Werkzeuge.....	57
Kreative Techniken.....	64
Kosten/Nutzen-Analyse	68
6. Der Entscheidungs-Masterplan	71
FORDEC – Die Cockpit-Methode	71
Das FORDEC-Prinzip im Einzelnen.....	75
FEAR – Entscheidungen unter Angst.....	78
Nachwort: Perfekt, aber zu spät	84
Fast Reader	87
Der Autor	93
Weiterführende Literatur	94
Register.....	95

Vorwort

„Sie zeigen uns jetzt also, wie wir uns in Zukunft immer richtig entscheiden“ – das waren die Worte, mit denen ich vor nicht allzu langer Zeit anmoderiert wurde, um danach einen Vortrag über schwere Entscheidungen und Fehlermanagement zu halten. Treffer versenkt! Und dennoch: Dieser Gedanke ist kein Einzelfall. Immer wieder treffe ich auf den Wunsch, einen Algorithmus zu haben, der ganz klare Empfehlungen gibt – wir hätten gern die Sicherheit, immer alles richtig zu machen.

So verständlich dieser Wunsch auch ist, so unsinnig ist er. Es ist das Wesen einer schweren Entscheidung, dass man eben nicht vorher weiß, was richtig und was falsch ist. Wenn man das wüsste, dann wäre es keine schwere Entscheidung – und dann bräuchte es auch dieses Buch nicht.

Jetzt wäre das alles nur halb so wild, wenn wir die Konsequenzen unserer Entscheidungen nicht tragen müssten. Aber genau hier liegt das eigentliche Problem. Fehlentscheidungen können zum Teil gravierende Auswirkungen haben – den Verlust eines besonderen Menschen, das Scheitern eines Projektes, das Kollabieren der Lebensplanung. Und das wollen wir natürlich vermeiden.

Wenn es aber keine Sicherheit gibt, was dann? Eigentlich ganz einfach: Wir müssen versuchen, so viele Fehler wie möglich zu vermeiden, so vielen Fallstricken wie möglich auszuweichen und die Muster zu erkennen, die uns immer wieder in Schwierigkeiten bringen.

Das Spannende dabei ist, dass es stets die gleichen Muster und Fallstricke sind, und man weiß sogar, welche das sind. Dazu kommt, dass es inzwischen erprobte und nachvollziehbare Strategien und Methoden gibt, um bessere Entscheidungen zu treffen und weniger Fehler zu machen. Und genau darum geht es in diesem Buch: um Werkzeuge und Strategien, die direkt anwendbar sind und die dir das Leben leichter machen.

Wird das alles völlig neu für dich sein? Ganz sicher nicht. Doch oft sind es genau die Grundlagen bzw. Basics, die den Unterschied machen.

Dieses Buch soll Lust machen, dich und deine Entscheidungen zu hinterfragen. Bist du dabei?

Viel Spaß beim Lesen und „Always happy landings“

Peter Brandl

**Was ist der Unterschied zwischen
einer Entscheidung und einer
Problemlösung?**

Seite 10

**Warum ist eine falsche
Entscheidung besser als keine
Entscheidung?**

Seite 12

**Warum ergibt es keinen Sinn, nach
Schuldigen zu suchen?**

Seite 13